



INFORMAZIONI PERSONALI

Nome	Monja Marinelli
Data di Nascita	
Qualifica	Dirigente Analista
Amministrazione	A.O Ospedali Riuniti Marche Nord -
Incarico attuale	Dirigente Analista Controllo di Gestione
Numero telefonico	0721/366335
Fax dell'ufficio	
E -mail istituzionale	monja.marinelli@ospedalimarchenord.it

ESPERIENZA LAVORATIVA

- Date (da - a) Dal 29/06/2018 Dirigente Analista presso UOC Controllo di Gestione a tempo indeterminato, in qualità di vincitore di concorso pubblico
Dal 02/12/2020 nominata Responsabile Prevenzione Corruzione e Trasparenza dell'Azienda Ospedaliera Marche Nord.

- Nome e indirizzo del datore di lavoro Azienda sanitaria territoriale Pesaro Urbino
- Tipo di azienda o settore Sanità
- Tipo di impiego Rapporto di lavoro dipendente a tempo determinato Dirigente Analista
- Principali mansioni e responsabilità
 - Progettazione Implementazione Sistema di monitoraggio della produzione e dei costi e progettazione di un sistema di Business Intelligence per l'analisi multivariate dei dati che orbitano intorno al mondo sanitario.
 - Monitoraggio Economico dei Costi Aziendali e per articolazione organizzativa
 - Coordinamento Contabilità Analitica
 - Monitoraggio Finanziamenti Ministeriali
 - Referente Aziendale Monitoraggio costi Covid -19 verso la Regione e Ministero.

- Date (da - a) Dal 31/12/2016 al 28/06/2018 Dirigente Analista presso UOC Controllo di Gestione a tempo determinato
- Nome e indirizzo del datore di lavoro Azienda Ospedaliera Azienda Ospedaliera Ospedali Riuniti Marche Nord
- Tipo di azienda o settore Sanità
- Tipo di impiego Rapporto di lavoro dipendente a tempo determinato Dirigente Analista
- Principali mansioni e responsabilità
 - Progettazione Implementazione Sistema di monitoraggio della produzione e dei costi

- Date (da – a) Dal 02/07/04 al 14/05/2008 a tempo determinato e dal 15/05/2008 al 29/12/2016
 - Nome e indirizzo del datore di lavoro Azienda Ospedaliera "Ospedale San Salvatore" Pesaro e Azienda Ospedaliera Ospedali Riuniti Marche Nord
 - Tipo di azienda o settore Sanità
 - Tipo di impiego Rapporto di lavoro dipendente a tempo determinato e indeterminato Collaboratore Professionale Cat. D
 - Principali mansioni e responsabilità
 - Ufficio Controllo di Gestione
 - Referente Qualità dal 19/11/2007
 - Supporto attività Nucleo di Valutazione
 - Dall'01/01/2009- settembre 2012 titolare dell'incarico di posizione organizzativa di coordinamento del Controllo di Gestione
 - Dal 01/02/2013 al 29/12/2016 titolare dell'incarico di posizione organizzativa di coordinamento del processo di Budget e Controllo di Gestione
 - Dal 2013 al 2015 referente per la valutazione della qualità delle attività formative dell'Azienda Ospedaliera Marche Nord
 - Dal 2016 Referente aziendale della qualità dell'area amministrativa
-
- Date (da – a) 1995-1996
 - Nome e indirizzo del datore di lavoro ASL n.1 Pesaro presso l'U.O. Educazione Sanitaria, Sistema Informativo
 - Tipo di azienda o settore Azienda Sanitaria
 - Tipo di impiego Volontaria
 - Principali mansioni e responsabilità
 - Costruzione banche dati per l'elaborazione di flussi informativi
 - Elaborazione statistica dell'indagine di qualità nel distretto di via XI Febbraio
-
- Date (da – a) 1995
 - Nome e indirizzo del datore di lavoro 1995 SOOFT COOP Ancona
 - Tipo di azienda o settore soofwarewouse
 - Tipo di impiego Prestazione Occasionale
 - Principali mansioni e responsabilità
 - Compilazione ed elaborazione carichi di lavoro dell' ASL n. 1
-
- Date (da – a) 1996-1997
 - Nome e indirizzo del datore di lavoro Scuola privata Leonardo da Vinci
 - Tipo di azienda o settore Pesaro
 - Tipo di impiego Scuola superiore
Insegnante
 - Principali mansioni e responsabilità
 - Insegnante di matematica

- Date (da – a) 1997-1998
- Nome e indirizzo del datore di lavoro Comune di Mombaroccio, Sant'Angelo in lizzola e di Pesaro
- Tipo di azienda o settore Sociale
- Tipo di impiego Consulenza
- Principali mansioni e responsabilità
 - Mappatura dell'utenza anziana, minorile e disabile del Comune di Mombaroccio
 - Indagine qualitativa relativa alla mensa scolastica del comune di Sant'Angelo in Lizzola.
 - Indagine qualitativa relativa ai lavori pubblici nel Comune di Pesaro
- Date (da – a) 1998-1999
- Nome e indirizzo del datore di lavoro Studio Commerciale di Pesaro
- Tipo di azienda o settore
- Tipo di impiego Segretaria part-time presso
- Principali mansioni e responsabilità
- Date (da – a) Dal 1999 (23/02/99) al 30/06/2004
- Nome e indirizzo del datore di lavoro Azienda Ospedaliera "Ospedale San Salvatore" Pesaro
- Tipo di azienda o settore Sanità
- Tipo di impiego Collaborazione Coordinata continuativa
- Principali mansioni e responsabilità
 - Progettazione Budget Aziendale e per CdR
 - Mappatura processi Aziendali
 - Implementazione Sistema di Reporting
 - Referente monitoraggio liste di attesa
 - Referente Accreditamento Direzione Generale
 - Determinazione tariffe Area a Pagamento/ALP
 - Analisi domanda offerta prestazioni sanitarie
 - Determinazione costi delle prestazioni sanitarie
 - Partecipazione alla progettazione organizzativa strategica integrata con la Direzione Generale
 - Formazione interna agli operatori sanitari sull'argomento " I sette strumenti della qualità"
- Date (da – a) Dal 02/07/04 al 14/05/2008 a tempo determinato e dal 15/05/2008 al 29/12/20
- Nome e indirizzo del datore di lavoro Azienda Ospedaliera "Ospedale San Salvatore" Pesaro e Azienda Ospedaliera Ospedali Riuniti Marche Nord
- Tipo di azienda o settore Sanità

- Tipo di impiego Rapporto di lavoro dipendente a tempo determinato e indeterminato Collaboratore Professionale Cat. D
- Principali mansioni e responsabilità
 - Ufficio Controllo di Gestione
 - Referente Qualità dal 19/11/2007
 - Supporto attività Nucleo di Valutazione
 - Dall'01/01/2009- settembre 2012 titolare dell'incarico di posizione organizzativa di coordinamento del Controllo di Gestione
 - Dal 01/02/2013 a tutt'oggi titolare dell'incarico di posizione organizzativa di coordinamento del processo di Budget e Controllo di Gestione
 - Dal 2013 al 2015 referente per la valutazione della qualità delle attività formative dell'Azienda Ospedaliera Marche Nord
 - Dal 2016 Referente aziendale della qualità dell'area amministrativa

ISTRUZIONE E FORMAZIONE

- Date (da – a) 1988-1989
- Nome e tipo di istituto di istruzione o formazione Liceo scientifico G. Marconi Pesaro
- Principali materie / abilità professionali oggetto dello studio Materie Scientifiche
 - Qualifica conseguita Maturità Scientifica
- Date (da – a) 1989/1994
- Nome e tipo di istituto di istruzione o formazione Università degli studi di Bologna
- Principali materie / abilità professionali oggetto dello studio Materie Scientifiche
 - Qualifica conseguita Laurea in Matematica 97/110.
- Date (da – a) 1999/2000
- Nome e tipo di istituto di istruzione o formazione Università degli studi di Bologna facoltà di Sociologia Sanitaria
- Principali materie / abilità professionali oggetto dello studio Organizzazione sanitaria
 - Qualifica conseguita Corso di Perfezionamento per la valutazione della qualità nei servizi socio sanitari per un totale di 300 ore con votazione 57/60
- Date (da – a) 2003
- Nome e tipo di istituto di istruzione o formazione Agenzia Sanitaria Regione Emilia Romagna
- Principali materie / abilità professionali oggetto dello studio
 - Percorso Formativo per Facilitatori per l'Accreditamento nell'ambito del programma ministeriale "Collaborazione interregionale per lo sviluppo e il mantenimento di competenze qualificate di accreditamento " della durata

complessiva di 90 ore.

- Corso di Formazione per Valutatori del Sistema Qualità ISO 9001:2000 della durata di 40 ore ed esame Finale con punteggio 81,16/95 con ENTE di Certificazione CEPAS

- Qualifica conseguita Superamento Esame CEPAS per Valutatori del sistema Qualità
Iscritta nel registro CEPAS in qualità di addetto all'esecuzione di audit per l'accREDITamento
- Date (da - a) 2005
- Nome e tipo di istituto di istruzione o formazione 2005 Provincia Pesaro Urbino
- Principali materie / abilità professionali oggetto dello studio Corso di informatica: Access Avanzato con superamento della prova di esame
- Date (da - a) Ottobre 2005 (3-4-5)
- Nome e tipo di istituto di istruzione o formazione Azienda Ospedaliera Ospedale San salvatore
- Principali materie / abilità professionali oggetto dello studio Le decisioni Cliniche ed assistenziali: La Statistica come opzione di Base
- Date (da - a) Giugno 2005 (3-4-5)
- Nome e tipo di istituto di istruzione o formazione Convegno SDA Bocconi
- Principali materie / abilità professionali oggetto dello studio La Gestione dei processi nelle Aziende Sanitarie: Una Sfida da Affrontare
- Date (da - a) 19 novembre 2005
- Nome e tipo di istituto di istruzione o formazione Cergas Università Bocconi
- Principali materie / abilità professionali oggetto dello studio La Responsabilità sociale nel settore sanitario
- Date (da - a) 19-20 dicembre 2005
- Nome e tipo di istituto di istruzione o formazione Azienda Ospedaliera Ospedale San salvatore
- Principali materie / abilità professionali oggetto dello studio
 - La Valutazione del Personale del Comparto
- Date (da - a) 23 Febbraio 2006
- Nome e tipo di istituto di istruzione o formazione Azienda Ospedaliera Ospedale San salvatore
- Principali materie / abilità professionali oggetto dello studio L'utilizzo del cruscotto di controllo della spesa sul programma magazzini
- Date (da - a) 16 novembre 2006
- Nome e tipo di istituto di istruzione o formazione Azienda Ospedaliera Ospedale San salvatore
- Principali materie / abilità professionali oggetto dello studio Aggiornamento Legge 241/90
- Date (da - a) 11-12 dicembre 2006

- Nome e tipo di istituto di istruzione o formazione Azienda Ospedaliera Ospedale San salvatore
- Principali materie / abilità professionali oggetto dello studio La direttiva 2004/18/CEE ed il codice dei contratti pubblici: tutte le novità della nuova disciplina in materia di appalti
 - Date (da – a) 19 dicembre 2006
- Nome e tipo di istituto di istruzione o formazione Azienda Ospedaliera Ospedale San salvatore
- Principali materie / abilità professionali oggetto dello studio La Qualità come leva di efficacia, efficienza e produttività
 - Date (da – a) 22 novembre 2006
- Nome e tipo di istituto di istruzione o formazione Azienda Ospedaliera Ospedale San salvatore
- Principali materie / abilità professionali oggetto dello studio Il Sistema Informativo ed Informatico nelle Aziende Sanitarie
 - Date (da – a) 18-19-20 Ottobre 2006
- Nome e tipo di istituto di istruzione o formazione SDA Bocconi
- Principali materie / abilità professionali oggetto dello studio Il Sistema Informativo dell'azienda Sanitaria
 - Date (da – a) 9- 2 febbraio 2006
- Nome e tipo di istituto di istruzione o formazione Azienda Ospedaliera Ospedale San salvatore
- Principali materie / abilità professionali oggetto dello studio Protocollo Informativo e Flusso documentale; Archiviazione/Scarto dei documenti
 - Date (da – a) 22 febbraio 2006
- Nome e tipo di istituto di istruzione o formazione Azienda Ospedaliera Ospedale San salvatore
- Principali materie / abilità professionali oggetto dello studio Protocollo unico Informativo e Gestione dei Flussi documentali: Il sistema PALEO
 - Date (da – a) 20 maggio 2007
- Nome e tipo di istituto di istruzione o formazione Azienda Ospedaliera Ospedale San salvatore
- Principali materie / abilità professionali oggetto dello studio Introduzione al Clinical Risk Managment
 - Date (da – a) 15-16 Novembre 2007
- Nome e tipo di istituto di istruzione o formazione Milano
- Principali materie / abilità professionali oggetto dello studio Il governo delle performance: la Balance Score Card
 - Date (da – a) 29/09/2008-01/10/2008
- Nome e tipo di istituto di istruzione o formazione MEDICARE
- Principali materie / abilità professionali oggetto dello studio La gestione delle risorse economiche
 - Date (da – a) 8 maggio 2007
- Nome e tipo di istituto di istruzione o formazione cepas
- Principali materie / abilità professionali oggetto dello studio Il mantenimento della competenza del valutatore

- Date (da – a) 27 maggio 2008
 - Nome e tipo di istituto di istruzione o formazione Regione marche
- Principali materie / abilità professionali oggetto dello studio La qualità per il miglioramento continuo delle organizzazioni pubbliche , principi, modelli, percorsi e opportunità di sostegno per le amministrazioni
- Date (da – a) 18 aprile 2008
 - Nome e tipo di istituto di istruzione o formazione cepas
- Principali materie / abilità professionali oggetto dello studio Benefici economici e finanziari della qualità secondo la UNI 10014/2007
- Date (da – a) 22/10/2009-25/11/1009
 - Nome e tipo di istituto di istruzione o formazione Azienda San Salvatore Pesaro
- Principali materie / abilità professionali oggetto dello studio Gli indicatori clinici ed il sistema qualità aziendale
- Date (da – a) 22 Aprile 2009
 - Nome e tipo di istituto di istruzione o formazione Confindustria Pesaro-Urbino
- Principali materie / abilità professionali oggetto dello studio La nuovo ISO 9001:2008 novità e riflessioni
- Date (da – a) Giugno2009 luglio 2010
 - Nome e tipo di istituto di istruzione o formazione Università politecnica delle Marche Ancona Facoltà di Economia e Commercio
- Principali materie / abilità professionali oggetto dello studio Master di II livello "Strategia e gestione delle organizzazione a rete in sanità "
- Date (da – a) Tesi 110/110 e lode dal titolo la rete del governo clinico: valutazione della performance della dimensione economico-finanziaria.
 - Nome e tipo di istituto di istruzione o formazione 17 febbraio 2010- 24 febbraio 2010
- Principali materie / abilità professionali oggetto dello studio Vihta valore in HTA
- Date (da – a) Corso pratico di Health Technology assessment
 - Nome e tipo di istituto di istruzione o formazione
- Principali materie / abilità professionali oggetto dello studio
- Date (da – a) Dicembre 2011-gennaio 2012
 - Nome e tipo di istituto di istruzione o formazione Azienda Ospedaliera Marche Nord e Form Impresa
- Principali materie / abilità professionali oggetto dello studio Ingegneria dei processi sanitari
- Date (da – a) 13-14 dicembre 2012
 - Nome e tipo di istituto di istruzione o formazione GIMBE
- Principali materie / abilità professionali oggetto dello studio Valutare le performance delle Organizzazioni Sanitarie.
- Date (da – a) 21 Novembre 2012
 - Nome e tipo di istituto di istruzione o formazione Azienda Ospedaliera Marche Nord
- Principali materie / abilità professionali oggetto dello studio Autonomia, Discrezionalità e Motivazione degli atti delle Aziende Ospedaliere
- Date (da – a) 9-18 aprile 20013
 - Nome e tipo di istituto di istruzione o formazione Azienda Ospedaliera Marche Nord
- Principali materie / abilità professionali oggetto dello studio La Valutazione del Personale nella pubblica Amministrazione: Aspetti Normativi, Tecniche e metodi per la sua realizzazione

- studio
 - Date (da – a) 18_19 settembre 20013
 - Nome e tipo di istituto di istruzione o formazione Azienda Ospedaliera Marche Nord
 - Principali materie / abilità professionali oggetto dello studio Il sistema di Internal auditing: Ruolo, Requisiti, attività e Responsabilità
- Date (da – a) 18_19 settembre 20013
 - Nome e tipo di istituto di istruzione o formazione Azienda Ospedaliera Marche Nord
 - Principali materie / abilità professionali oggetto dello studio Il Governo Strategico della Formazione nelle Aziende Sanitarie
- Date (da – a) 19-20 dicembre 2013
 - Nome e tipo di istituto di istruzione o formazione Azienda Ospedaliera Marche Nord
 - Principali materie / abilità professionali oggetto dello studio Il processo di Responsabilizzazione, Arte della motivazione e gestione dei conflitti
- Date (da – a) Gennaio dicembre 2015
 - Nome e tipo di istituto di istruzione o formazione Azienda Ospedaliera Marche Nord
 - Principali materie / abilità professionali oggetto dello studio L'analisi dei processi amministrativi e gestionali per un totale di 48 ore
- Date (da – a) 18-22 settembre 2015
 - Nome e tipo di istituto di istruzione o formazione Azienda Ospedaliera Marche Nord
 - Principali materie / abilità professionali oggetto dello studio Il Bilancio delle Aziende Sanitarie Pubbliche: il Percorso di certificabilità
- Date (da – a) 14 ottobre 20015
 - Nome e tipo di istituto di istruzione o formazione Azienda Ospedaliera Marche Nord
 - Principali materie / abilità professionali oggetto dello studio Il codice di comportamento
- Date (da – a) Ottobre - dicembre 2015
 - Nome e tipo di istituto di istruzione o formazione Università di Urbino
 - Principali materie / abilità professionali oggetto dello studio Corso di Alta Formazione
La performance nella sanità digitale: gestione e comunicazione Pgeco -
- Date (da – a) Febbraio- Aprile 2019
 - Nome e tipo di istituto di istruzione o formazione AGENAS
 - Principali materie / abilità professionali oggetto dello studio Corso di Formazione per OIV

PRIMA LINGUA

Francese

- Capacità di lettura Ottimo
- Capacità di scrittura buono
- Capacità di espressione orale buono

CAPACITÀ E COMPETENZE ORGANIZZATIVE
Ad es. coordinamento e

Dal 2005 a tutt'oggi: responsabile dei gruppi di valutatori, nelle visite di accreditamento degli studi e strutture private ai sensi della Legge Regionale n.

amministrazione di persone, progetti, bilanci; sul posto di lavoro, in attività di volontariato (ad es. cultura e sport), a casa, ecc.

20/2000 in materia di Autorizzazione e Accreditamento.

Dal 2008 la sottoscritta è inserita nel registro del personale addetto all'esecuzione di verifiche ispettive ai fini dell'accREDITamento

La sottoscritta ha partecipato partecipa a tutt'oggi ad audit completi ai fini dell'accREDITamento e autorizzazione di strutture sanitarie della Regione Marche.

6 audit interni alla struttura AO San Salvatore con la funzione di team leader delle verifiche ispettive interne ai fini della certificazione ISO 9001:2000, ottenuta nel novembre 2006

Dal Dicembre 2007-2010 la Sottoscritta è stata Referente Dipartimentale della Qualità e dal 2006 al 2010 Referente Della Qualità del Controllo di Gestione

Dal gennaio 2009- al settembre 2012 è titolare dell'incarico di posizione organizzativa di Coordinamento del Controllo di Gestione con attribuzione di responsabilità del procedimento in materia di Budget aziendale Bilancio di Previsione e Piano delle performance aziendale.

Dal 01/02/2013 al 30/12/2016 è titolare dell'incarico di posizione organizzativa di Coordinamento del processo di Budget e Controllo di Gestione all'interno della UOC programmazione controllo piani e programmi strategici.

Dal 2013 al 2015 referente per la valutazione della qualità delle attività formative dell'Azienda Ospedaliera Marche Nord

Dal Dicembre 2014 al 2018 la sottoscritta partecipa quale responsabile alle verifiche di qualità dei fornitori presenti nella piattaforma del mercato elettronico per conto CONSIP

Con decreto n. 101/ARS del 17/10/2014 la sottoscritta è nell'elenco dei soggetti in possesso della formazione manageriale ai sensi dell'art. 15 e 16 – quinquies del D.lgs 502/92 e s.m.

Nell'anno 2017 con nota del 19 agosto 2017 Attestato di iscrizione all'Albo degli esperti Collaboratori Agenas nelle aree Economico/gestionale, Tecnico-Informatica, Clinico;Organizzativo, Epidemiologico, sociale

Nell'anno 2017 con e mail del 15 maggio 2017 Attestato di iscrizione all'elenco nazionale degli organismi indipendenti di valutazione della performance nella Fascia 1 a far data dal 15 maggio 2017

Dal 1 marzo 2019 a tutt'oggi è componente dell'Organismo Indipendente di Valutazione dell'Azienda Ospedaliera Università Meyer di Firenze

CAPACITÀ E COMPETENZE TECNICHE

Con computer, attrezzature specifiche, macchinari, ecc.

Sistemi Operativi Windows2000/XP e i relativi pacchetti applicativi Word, Exel, power point

Linguaggi. Pascal

Database: SQL, Access

Applicativi di contabilità Aziendale (AREAS)

Progettazione e Sviluppo realizzazione Impianto Contabilità Analitica nella piattaforma AREA

ALTRE CAPACITÀ E COMPETENZE
Competenze non
precedentemente indicate.

Relatore

- Azienda Ospedaliera San Salvatore il 24 gennaio 2000
- Galgano Associati presso l'ASL Brindisi 1 il 20,21 ottobre e 1 e 2 dicembre 2000
- Presso la Luiss Management il 14 aprile 2000
- Congresso Nazionale "La Sanità nelle Regioni" 9-10-11 maggio 2001
- Azienda Ospedaliera Ospedale San Salvatore Maggio-Giugno 2004 " Il Processo di Budget "
- Azienda Ospedaliera Ospedale San Salvatore Aprile 2005 " Il Sistema Informativo: Reportistica ed Analisi dei dati.
- Azienda Ospedaliera Ospedale San Salvatore anno 2007/2008/2009 " Il Sistema di Gestione della Qualità (Corso Base).
- Maggio 2011 Università politecnica delle Marche Ancona Facoltà di Economia e Commercio: docenza Seminario sul Budget nelle Aziende Sanitarie nell'ambito del corso tenuto dal prof L. Del Bene
- Attestato in qualità di docente del corso il Budget operativo: strumenti di governo economico ed 1-2-4 nei giorni 28-29 giugno 2016
- Correlatore di un analisi di ricerca operativa svolta con l'Università Di Bologna Facoltà di Ingegneria Gestionale
- Correlatore di tesi di laurea magistrale all'Università politecnica delle marche.

PATENTE O PATENTI

Patente B

Il sottoscritto Monja Marinelli nata a Pesaro il 16/02/70 residente in Pesaro Via Mercadante n.54 consapevole delle sanzioni penali previste dall'art. 76, DPR 28/12/2000 n. 445 per le dichiarazioni mendaci e nelle ipotesi di falsità in atti. Consapevole altresì di incorrere nella decadenza dai benefici eventualmente conseguenti al provvedimento emanato dall'Amministrazione, qualora in sede di controllo emerga la non veridicità del contenuto della dichiarazione, sotto la propria responsabilità dichiara tutto quanto sopra riportato.

Pesaro , 04/01/2023

Monja Marinelli