

Dal 22/4/2013 al 21/4/2014	Comando alla Azienda Us12 di Lucca con incarico di Direttore Struttura Complessa Politiche e Sviluppo del Personale
Dal 1/1/2009 al 21/4/2014	Dirigente Amministrativo di ruolo con incarico di Struttura Complessa e di “Area Dipartimentale Gestione Risorse Economiche del Personale e Relazioni Sindacali”
Lavoro o posizione ricoperti	Coordinamento aziendale delle attività di Gestione del Personale. L’incarico comprende la Responsabilità delle Relazioni Sindacali Aziendali presso la Direzione Generale e quindi la partecipazione ai tavoli di trattativa aziendali.
Principali attività e responsabilità	Dal 1/4/2011 l’incarico comprende anche la Responsabilità ad interim dell’Area Dipartimentale Politiche del Personale
Nome e indirizzo del datore di lavoro	Direzione Generale Asur Marche.
Tipo di attività o settore	Politica di Reclutamento e Gestione del Personale
Dal 1/10/2007 al 31/12/2008	Dirigente amministrativo di ruolo con incarico di Responsabile Area Progetto Risorse Umane presso la Direzione Generale Asur e con incarico di Struttura Complessa della U.O. Gestione Risorse Umane presso l’Asur, ZT n. 1 di Pesaro.
Lavoro o posizione ricoperti	L’incarico comprende oltre alle attività di Gestione del Personale la Responsabilità delle Relazioni Sindacali presso la Direzione Generale.
Principali attività e responsabilità	Asur Marche.
Nome e indirizzo del datore di lavoro	Gestione del Personale
Tipo di attività o settore	
Dal 12/4/2006 al 30/9/2007	Dirigente amministrativo (di ruolo dal 1/1/2007) con incarico di Direttore di Struttura Complessa della U.O. Staff e Trattamento Economico del Personale.
Lavoro o posizione ricoperti	Responsabilità della Gestione del Personale e attività in Staff alla Direzione Generale
Principali attività e responsabilità	Azienda Ospedaliera Ospedale San Salvatore di Pesaro
Nome e indirizzo del datore di lavoro	
Dal 12/4/2001 al 11/4/2006	Dirigente amministrativo con Incarico ex articolo 15 septies D.Lgs 502/1992 di Struttura Semplice “Trattamento Economico”
Lavoro o posizione ricoperti	Responsabile Settore Economico Gestione del Personale
Principali attività e responsabilità	Azienda Ospedaliera Ospedale San Salvatore di Pesaro
Nome e indirizzo del datore di lavoro	
Dal 1/7/1998 al 11/4/2001	Collaboratore Amministrativo e Collaboratore Amministrativo Esperto
Lavoro o posizione ricoperti	Funzionario presso U.O. Economato e U.O. Gestione del Personale;
Principali attività e responsabilità	Azienda Ospedaliera Ospedale San Salvatore di Pesaro
Dal 1/1/1995 al 30/6/1998	Libero Professionista esercente l’attività di Dottore Commercialista in Ancona

Verifiche Professionali e Gestionali

Dal 12/4/2001 a tutt'oggi

Tutte le verifiche effettuate sino ad oggi sia dal Collegio Tecnico che dal Nucleo di Valutazione in relazione agli incarichi si struttura e agli obiettivi di budget conferitimi dal 12/4/2001 ad oggi hanno avuto esito positivo.

Altre esperienze professionali

- Dal dicembre 2017 al marzo 2018, Azienda Ospedaliera Marche Nord di Pesaro, Componente della Commissione Esaminatrice per il concorso pubblico per la copertura di n. 1 posto di Dirigente amministrativo ivi indetto;
- Fiaso, da maggio 2017 membro del Comitato tecnico per le Politiche del Personale;
- ASL n. 2 di Lucca, da ottobre 2012 al 21/4/2013, componente dell'Organismo Indipendente di Valutazione;
- Regione Marche, Componente della Cabina di Regia: Sistema Risorse umane istituita presso il Servizio Salute della Regione Marche con Decreto del Dirigente n. 196/S04 del 25/11/2010;
- Dal settembre 2009 al marzo 2010, Asur Marche, Presidente della Commissione Esaminatrice per il concorso pubblico per la copertura di n. 7 posti di Assistente amministrativo indetto dall'Asur Marche per l'Area Vasta n. 1 di Pesaro;
- Asur Marche, da ottobre 2009 a dicembre 2012, componente del Nucleo di Valutazione Aziendale;
- Da ottobre 2009 al maggio 2010, Asur Marche, Consulenza presso l'ARPAM per prestazioni professionali di carattere amministrativo relative al trattamento economico del personale, gestione fondi e graduazione delle funzioni dirigenziali;
- Dal gennaio 2009 a tutt'oggi, Asur Marche, Coordinatore e Referente della Direzione Generale in materia di Sanità Penitenziaria in relazione al trasferimento al SSN delle attività della sanità penitenziaria
- Dal febbraio 2005 a agosto 2007, Ospedale San Salvatore di Pesaro, Consulenza presso l'Asur – ZT n. 1 di Pesaro per prestazioni professionali di carattere amministrativo relative al trattamento economico e previdenziale del personale;
- Luglio 2003, Ospedale San Salvatore di Pesaro, nomina a Consulente Tecnico di Parte nell'ambito di contenzioso inerente la quantificazione di emolumenti stipendiali spettanti.
- Delegato a rappresentare l'ASUR e l'Azienda Ospedaliera San Salvatore di Pesaro in Direzione di Progetto nell'ambito del progetto di avvio del – Sistema Informativo Amministrativo (software amministrativo unico regionale);
- Partecipazione a Gruppi di lavoro del personale costituiti dalla Regione Marche;
- Rappresentante aziendale in Collegio di Conciliazione presso gli uffici del lavoro;

Esperienze Professionali in qualità di
Consulente Tecnico

- **Luglio 2012, Comune di Roma**, nomina a Consulente Tecnico di Parte nell'ambito di contenzioso inerente la quantificazione di emolumenti stipendiali spettanti.
- **21/02/2018 Tribunale Ordinario di Verbania** – Ruolo Lavoro. Incarico di CTU nella causa 37/2016 inerente la corretta determinazione del fondo di risultato della Dirigenza Spta secondo i criteri dell'art. 61 del CCNL 5.12.1996.
- **15/11/2018 Azienda Sanitaria Locale Torino 04**. Incarico di Consulente Tecnico di parte conferito con deliberazione del Direttore Generale n. 1317/2018 ad oggetto "Deliberazione n. 148 del 8/2/2018 di presa d'atto, costituzione in giudizio e nomina difensore avverso ricorso in riassunzione ex artt. 392 e segg. C.P.C. avanti la Corte di Appello di Torino – sezione Lavoro – notificato da dipendenti: nomina Consulente Tecnico di Parte. Anno 2018" relativa a Ricostituzione fondi della Dirigenza Spta
- **2019 "Inrca Ancona"**. Incarico di Consulente Tecnico di parte nella causa n. r.g. 1276/2016 inerente la rideterminazione del fondo per la retribuzione di risultato della Dirigenza Medica di cui all'art. 61 del c.c.n.l. del 1996/2019. Azienda Ospedaliera "Ospedali Riuniti Marche Nord".
- **2019 Azienda Ospedaliera "Ospedali Riuniti Marche Nord"**. Incarico di Consulente Tecnico di parte nella causa n. r.g. 443/2017 inerente la rideterminazione del fondo per la retribuzione di risultato della Dirigenza Medica di cui all'art. 61 del c.c.n.l. del 1996
- **2020 Azienda Ospedaliera "Ospedali Riuniti Marche Nord"**. Incarico di Consulente Tecnico di parte nella causa n. r.g. 943/2019 inerente la rideterminazione del fondo per la retribuzione di risultato della Dirigenza Spta di cui all'art. 61 del c.c.n.l. del 1996
- **2022 Azienda Ospedaliera Nazionale "SS. Antonio e Biagio e C. Arrigo" Alessandria** Incarico di Consulente Tecnico di Parte nella causa inerente la rideterminazione del fondo per la retribuzione di risultato della Dirigenza Spta di cui all'art. 61 del c.c.n.l. del 1996.

ISTRUZIONE e TITOLI

- **1985** Diploma di Perito Commerciale
- **1992** Laurea in Economia e Commercio - Università di Ancona
- **1993** Abilitazione alla Professione di Dottore Commercialista
- **1999** Iscrizione nel Registro dei Revisori Contabili
- **2019** Ente/Istituto: Università Politecnica delle Marche, Titolo: Master di II Livello in Management delle organizzazioni sanitarie a rete – III livello. Periodo: dal 2018 al 2018-2019
- **2019** Iscrizione all'Elenco Nazionale dei componenti degli Organismi Indipendenti di Valutazione della Performance – fascia 3

FORMAZIONE - DISCENTE

- **2001**. MIOS. Management in Sanità - Università di Urbino
- **2006**. Ente/Istituto: SDA Bocconi, Titolo: Management in Sanità. Periodo: dal 10/5/2006 al 30/6/2006 (4 moduli di 3 gg ciascuno)
- **2009** Ente/Istituto: SDA Bocconi, Titolo: Gestire la funzione amministrativa nelle aziende sanitarie. Periodo: dal 1/4/2009 al 3/4/2009 (3 gg)

Inoltre:

Anni dal 2007- 2010 Vari corsi di formazione e aggiornamento in materie attinenti la gestione delle Aziende Sanitarie tra cui in particolare:

- **2010** Maggioli Formazione La negoziazione sindacale. Tecniche efficaci per concludere trattative sindacali di successo.
- **2010 Maggioli Formazione** La gestione delle Relazioni Sindacali nelle Aziende Sanitarie. Le novità introdotte dalla cd *riforma brunetta*.
- **2010 Cimo Asmd** "Fondo di posizione, graduazione degli incarichi e busta paga."
- **2009 Maggioli Formazione** Le ultime novità in materia di organizzazione e gestione del personale nelle Aziende Sanitarie"
- **2009 Maggioli Formazione** "Il nuovo Accordo Nazionale di Lavoro dei Medici di Medicina Generale";
- **2008 Asur Marche**, "Strumenti e metodologie per l'analisi e la revisione dei processi"

FORMAZIONE – DOCENZE E CONVEGNI

- **2008 Cisel**, “La disciplina degli incarichi esterni e delle Cococo e il regime delle attività extra istituzionali autorizzabili nella PA”;
- **2007 Cisel** L’attività libero professionale intramuraria e le attività di consulenza del personale medico e veterinario e delle altre professionalità della dirigenza sanitaria. Le novità introdotte dalla legge 120/2007;
- 26/1/2023, **Udine**, A.r.c.s. FVG, docente al “Laboratorio Formativo per lo sviluppo della Dirigenza delle Professioni Sanitarie” Argomento: “Aspetti contrattuali del personale del comparto e sue applicazioni nell’organizzazione (implicazioni degli istituti contrattuali nei vari setting) Gli accordi quadro nazionali, la contrattazione collettiva nazionale di lavoro, la contrattazione integrativa aziendale. Contratto delle Dirigenza” (4 ore);
- 24/1/2023, **Trieste**, A.r.c.s., Università degli Studi di Trieste e Regione Fvg, Relatore al convegno “La Gestione dei sinistri in Sanità. “Le sfide e le opportunità di una gestione integrata e prospettive future”
- 10/02/2022, **Udine**, A.r.c.s. FVG, docente per il corso “Aggiornamenti nuovo CCNL 2021. Sviluppo degli incarichi professionali e organizzativi” (3 ore);
- 18/02/2022, **Udine**, A.r.c.s. FVG, docente per il corso “Aggiornamenti nuovo CCNL 2021. Sviluppo degli incarichi professionali e organizzativi” (3 ore);
- 11/10/2019, **Pisa**, Azienda UsL Toscana Nord Ovest, docente per il corso “CCNL Area Comparto Parte II – Il Rapporto di lavoro” (8 ore);
- 10/12/2018, **Pisa**, Azienda UsL Toscana Nord Ovest, docente per il corso “Il nuovo CCNL Area Comparto 2016/2018” (8 ore);
- 30/11/2018, **Udine**, Cisl Fp Friuli, docente per il corso “Attività di formazione diretta di dipendenti pubblici e Dirigenti Sindacali sul nuovo Contratto Collettivo Nazionale di Lavoro del Comparto Sanità 2016/2018 (6 ore);
- 16/11/20018, **Lamezia Terme**, Cisl FP Calabria, docente per il corso “Attività di formazione diretta di dipendenti pubblici e Dirigenti Sindacali sul nuovo Contratto Collettivo Nazionale di Lavoro del Comparto Sanità 2016/2018 (6 ore);
- 30/10/2018, **Bari**, Cisl FP Puglia, docente per il corso “Attività di formazione diretta di dipendenti pubblici e Dirigenti Sindacali sul nuovo Contratto Collettivo Nazionale di Lavoro del Comparto Sanità 2016/2018 (6 ore);
- 19/9/2018, **Torino**, Cisl FP Piemonte, docente per il corso “Attività di formazione diretta di dipendenti pubblici e Dirigenti Sindacali sul nuovo Contratto Collettivo Nazionale di Lavoro del Comparto Sanità 2016/2018 (6 ore);
- 13/9/2018, **Roma**, Cisl FP Federazione Nazionale, docente per il corso “Attività di formazione diretta di dipendenti pubblici e Dirigenti Sindacali sul nuovo Contratto Collettivo Nazionale di Lavoro del Comparto Sanità 2016/2018 (6 ore);
- **13/7/2018**, **Pisa**, Azienda Ospedaliera Universitaria, docente per il corso “Giornata di Studio sul nuovo Contratto Collettivo Nazionale di Lavoro del Comparto Sanità 2016/2018 (6 ore);
- **22/6/2018**, **Roma**, Fiaso, docente per il corso Webinar Politiche del Personale “Percorso CCNL” (1 ora);
- **13/6/2018**, **Verona** Azienda Ospedaliero Universitaria, docente per il corso “Il Contratto Collettivo Nazionale di Lavoro del Comparto Sanità 2016/2018 (6 ore);
- **10/2/2018**, **Bologna**, Aaroi Emac, docente per il corso, “La gestione dinamica dei fondi aziendali per il personale Dirigente Medico della Sanità (6 ore);
- **9/10/2015**, **Firenze**, Dipartimento di “MEDICINA SPERIMENTALE E CLINICA” dell’Università di Firenze, docente nel Master di II Livello in “LA MULTIDISCIPLINARIETA’ IN SANITA’: GESTIONE E FORMAZIONE DELLE RISORSE UMANE E TECNOLOGICHE” - a.a. 2014-2015, modulo “Il sistema di valutazione del Risorse Umane”
- **29/9/2014**, **Trieste**, Maggioli Spa, docente per il corso Buste paga e contrattazione integrativa, (7 ore)
- **9/6/2014 e 10/6/2014** **Lamezia Terme**, Core Consulting, docente per il corso “buste paga in sanità indennità accessorie” (12 ore)
- **6/12/2013** **Oristano**, Media Consult, docente per il corso “Ultime novità normative in tema di personale del Servizio Sanitario Nazionale” (7 ore)
- **5/7/2013** **Rimini**, Cisel, “La contabilità delle paghe Corso per gli uffici stipendi delle Aziende Sanitarie” (7 ore)
- **3/12/2012** **Roma**, Cisel, docente per il corso “I fondi e il trattamento economico del personale dell’Area della Dirigenza del SSN” (7 ore);

- **29/10/2012 Pisa**, Estav Nord-Ovest, docente per il corso “La Gestione dei Fondi contrattuali Area Comparto e Dirigenza ed il danno erariale” (5 ore);
- **22/10/2012, Roma**, Cisel, docente per il corso “La costituzione e gestione dinamica dei Fondi aziendali per il personale del Comparto sanità” (7 ore);
- **4 e 5/10/2012, Pavia**, Cisel, docente per il corso “Il trattamento economico e la costituzione dei fondi in Sanità. Comparto e Dirigenza” (12 ore);
- **21/5/2012, Torino**, Cisel, docente per il corso “I fondi e il trattamento economico del personale dell’Area della Dirigenza del SSN (7 ore);
- **16/4/2012, Monselice**, ULSS n. 17, docente per il modulo “Il nuovo trattamento economico e la costituzione dei fondi contrattuali dopo ilD.L. 78/2010 convertito in Legge 122/2010 (6 ore);
- **2/4/2012, Torino**, Cisel, docente per il corso “I fondi e il trattamento economico del personale dell’Area del Comparto del SSN (7 ore);
- **19/3/2012 Trieste**, Core Consulting Spa per Az. Ospedaliera Trieste, docente per il corso “Il trattamento Economico fiscale e contributivo del Personale” (7 ore);
- **28/11/2011, Siena**, Estav Toscana, docente per il modulo, docente per il modulo ““IL TRATTAMENTO ECONOMICO DEL PERSONALE DELLE AZIENDE SANITARIE, LA COSTITUZIONE DEI FONDI”. (6 ore);
- **16 e 17/12/2011 Verona**, Maggioli Formazione, docente per il modulo “I fondi e il trattamento economico del personale dell’Area della Dirigenza del SSN (11 ore);
- **7 e 8/11/2011, Ravenna**, Ausl Ravenna, docente per il modulo ““IL TRATTAMENTO ECONOMICO DEL PERSONALE, LA COSTITUZIONE DEI FONDI E LE NOVITA’ INTRODOTTE DALLA LEGGE 122/2010”. (11 ore);
- **28/10/2011, Milano**, Maggioli Formazione per Asl Milano, docente per il Corso Avanzato “Paghe e Contributi” (6 ore);
- **16/11/2011 e 19/10/2011, Milano**, Maggioli Formazione per Asl Milano, docente per il modulo “Il trattamento economico e fiscale del Personale” (12 ore);
- **6/10/2011, Verona**, Maggioli Formazione, docente per il modulo “I fondi e il trattamento economico del personale dell’Area del comparto del SSN (11 ore);
- **18/7/2011, Roma**, Az. Ospedaliera S. Giovanni Addolorata, docente per il modulo “La costituzione dei fondi aziendali in applicazione dei CCNL nel comparto sanità” (6 ore);
- **13/4/2011, Firenze**, Maggioli Formazione, docente per il modulo “I fondi e il trattamento economico del personale dell’Area del comparto del SSN (11 ore);
- **21/3/2011, Monselice** AUSL Este, docente per il modulo “La Contrattazione Integrativa” (6 ore);
- **23/2/2011, Milano**, Maggioli Formazione, docente per il modulo i fondi e il trattamento economico del personale dell’Area della Dirigenza del SSN (11 ore);
- **7/2/2011, Ferrara**, AUSL Ferrara. Docente per un modulo su “Trattamento Economico del Personale” (6 ore);
- **2-3/12/2010, Rimini**, Maggioli Formazione, docente per il modulo i fondi e il trattamento economico del personale dell’Area della Dirigenza del SSN (11 ore);
- **11-12/10/2010, Monselice**, Asl Veneto n. 17, docente per il modulo i fondi e il trattamento economico del personale dell’Area del comparto e della dirigenza del SSN (12,5 ore);
- **22/10/2010, Milano**, Maggioli Formazione, docente per il Corso Avanzato “Paghe e Contributi” (6 ore);
- **30/9 e 1/10/2010, Rimini**, Maggioli Formazione, docente per il modulo i fondi e il trattamento economico del personale dell’Area del comparto del SSN (11 ore);
- **2/7/2010, Rimini**, Maggioli Formazione, docente per il modulo Applicativo Corso Avanzato sui CCNL della Dirigenza e del Comparto SSN (7 ore);
- **28/6/2010, Pesaro**, Asur ZT n.1 di Pesaro, “La riforma Brunetta” (2 ore);
- **20-21/5/2010, Rimini**, Maggioli Formazione, docente per il modulo i fondi e il trattamento economico del personale dell’Area della Dirigenza SSN (11 ore);
- **18-19/9/2009, Rimini**, Maggioli Formazione, docente per il modulo i fondi e il trattamento economico del personale dell’Area del comparto del SSN (11 ore);
- **3-4/12/2009, Rimini**, Maggioli Formazione, docente per il modulo i fondi e il trattamento economico del personale dell’Area della Dirigenza SSN (11 ore);
- **3/7/2009, Milano**, Maggioli Formazione, docente per il modulo Applicativo Corso Avanzato sui CCNL della Dirigenza e del Comparto SSN (7 ore);
- **25/5/2009, Fano** Asur ZT n.3 di Fano, docente per il modulo Applicativo Corso Avanzato “Paghe e Contributi” (6 ore);
- **18/5/2009, Pesaro**, Asur ZT n.1 di Pesaro, docente al Corso “Il coordinatore oggi: Conoscenze, responsabilità e competenze” (2 ore);
- **20/3/2009, Milano**, Cisel di Rimini docente per il modulo Applicativo Corso Avanzato sui CCNL della

Dirigenza e del Comparto SSN (7 ore);

- **31/10/2008, Milano**, Cisel di Rimini docente per il modulo Applicativo Corso Avanzato sui CCNL della Dirigenza e del Comparto SSN (7 ore);
- **31/10/2008, Rimini**, Cisel di Rimini docente per il modulo Applicativo Corso Avanzato sui CCNL della Dirigenza e del Comparto SSN (7 ore);
- **24/4/2008, Milano**, Cisel di Rimini docente per il modulo Applicativo Corso Avanzato sui CCNL della Dirigenza e del Comparto SSN (7 ore);
- **21/4/2008, Pesaro**, Asur ZT n.1 di Pesaro, docente al Corso “Il regime delle assenze e l’orario di lavoro e le novità della finanziaria 2008 (5,5 ore);

PUBBLICAZIONI

2014, “Le Risorse Umane in Sanità”– Formas, Laboratorio Regionale per la Formazione Sanitaria. Pacini Editore Spa.
Stesura Paragrafo “Nuovi Sistemi di relazioni sindacali” (pag. 37)

LINGUE

MADRELINGUA

ITALIANO

Lingue-Autovalutazione

Livello europeo ()*

Inglese

Francese

Capacità e conoscenze informatiche

Comprensione		Parlato		Scritto
Ascolto	Lettura	Interazione orale	Produzione orale	
buono	buono	buono	buono	Buono
buono	buono	buono	buono	Buono

(*) *Quadro comune europeo di riferimento per le lingue*

Conoscenza e capacità di utilizzo del pacchetto office (Excel, Word, Power Point)
Conoscenza degli applicativi di gestione del Personale

Si autorizza il trattamento dei dati personali ai sensi del D.Lgs n. 196/2003 s.m.i. come recentemente adeguato al Regolamento U.E. n. 679/2016.

Falconara Marittima, 8 febbraio 2023

Riccardo-Mario Paoli

Documento firmato da:
RICCARDO MARIO PAOLI
08.02.2023 07:29:28 UTC

